

## Beretning

---

### 1. Projektets titel

**Dairy Management – metode, implementering og kompetence udvikling**

---

### 2. Projektperiode

Projektstart: 1. januar 2011 Projektafslutning: 31. december 2011

---

### 3. Projektets udbytte og effekt, formål og projektføreløbet

Samtlige rådgivningscentre anvender nu DMS-programmerne i deres daglige arbejde med kvægbrugere. I alt har cirka 200 kvægbrugere nu anskaffet sig DMS-programmer til produktionsstyring. Cirka 1.700 kvægbrugere har i 2011 fået løst faglige rådgivningsopgaver ved anvendelsen af et eller flere af DMS-programmerne.

Rådgivningsmetoden Turnaround er nu implementeret på 12 centre. 22 kvægbrugere har været igennem en Turnaround i forbindelse med projektet. Centrene udbyder nu Turnaround til deres kunder, og flere centre har gennemført mellem 5 og 10 Turnaround-føreløb i 2011.

#### Projektets formål:

Formålet med projektet er at demonstrere, hvordan den videnskabelige viden og praksis om konkurrence-dygtig kvægproduktion ved brug af Dairy Management System (DMS) kan komme kvægbrugserhvervet og det omkringliggende samfund til gavn. Det er desuden projektets formål at følge op på projektet fra 2010 "En kovending i kvægbruget."

#### Projektets faglige føreløb:

##### 1. Demonstration af DMS

Gennem demonstrationerne på de enkelte centre har rådgiverne opnået at få indsigt i DMS-programmerne. De har haft mulighed for at anvende det demonstrerede program direkte på egne bedrifter. Det er dermed sikret, at programmernes indhold og muligheder er præsenteret direkte for kvægbrugersens rådgiver, og at de har opnået den nødvendige færdighed i at anvende programmerne i det daglige arbejde for kvægbrugeren. Ultimo 2011 anvendes DMS-programmerne foderstyring, prognose, foderbudget og produktionsbudget. DMS anvendes på landbrugs-skolerne i undervisningen. Cirka 200 kvægbrugere har købt DMS programmer.

##### 2. Demonstration af hvordan rådgiver og landmand kan bruge DMS til produktionsplanlægning

Tre centre med hver 3 landmænd har gennemført en demonstration af, hvordan landmanden og dens rådgiver kan anvende DMS-programmerne til produktionsstyring.

De samme centre har introduceret til DMS-programmer til foderstyring og demonstreret, hvordan kvægbrugeren og konsulent samtidig kunne anvende programmerne til foderplanlægning og kontrol.

Føreløbet viste, at det er muligt at skabe et konstruktivt og værdifuldt rådgivningsføreløb, hvor kvægbrugeren selv anvender managementprogrammer, drøfter resultater og opfølgning med sin rådgiver.

##### 3. Opfølgning på "En kovending i kvægbruget" - styregruppemøder og interviews

Der er gennemført interviews med 19 kvægbrugere og 61 konsulenter, der har været involveret i at gennemføre Turnaround på kvægbrug. De deltagende centre har gennemført en skriftlig selvevaluering af deres deltagelse i projektet samt udarbejdet en forankrings- og markedsføringsplan for projektet.

##### 4. Udarbejdelse af en "manual" til gennemførelse af et Turnaround-føreløb

På baggrund af de erfaringer, der er skabt i 2010 via projektet "Turnaround i kvægbruget", er der i 2011 skrevet en bog "Turnaround i landbruget – en ny vej". Bogen indeholder blandt andet anvisninger og anbefalinger til, hvordan man sammensætter det rigtige team til løsning af opgaver og styrker arbejdsmetode og kommunikation med kvægbrugeren. I bogen er der beskrevet en model for gennemførelse af Turnaround.

Bogen kan rekvireres på: [http://www.landbrugsforlaget.dk/Ledelse/Ledelse/Turnaround\\_2011.htm](http://www.landbrugsforlaget.dk/Ledelse/Ledelse/Turnaround_2011.htm)

---

---

*5. Etablering af projektledernetværk med deltagere fra Videncentret for Landbrug og lokale kvægbrugskontorer, som arbejder med implementering og behov for kompetenceudvikling*

Der har været gennemført to netværksmøder med i alt 13 deltagere pr. gang. På møderne er deltagerne introduceret til rollen og opgaverne som kontaktperson for programmerne DMS. Desuden blev der indsamlet og udvekslet erfaringer, som var til stor nytte i arbejdet med at udbrede anvendelsen af DMS-programmerne. Der er udarbejdet skitser til to undervisningsprogrammer for landmandsbrugere af DMS.

*6. Gennemføre et certificeringsforløb af rådgiver, der arbejder med Turnaround*

Seksten rådgivere har i 2011 gennemført et certificeringsforløb som Turnaround-teamleder. Certificeringsforløbet har sikret, at metoden i at gennemføre et Turnaround-forløb er forankret hos en række rådgivere i DLBR.

---

#### **4. Formidling og vidensdeling vedr. projektet**

*1. Demonstration af DMS*

På 15 landbrugscentre er der gennemført særskilt demonstration af DMS-programmerne besætningsprognose, foderstyring, foderregistrering, foderbudget, produktionsplan samt om bedriftsbegrebet. Der er afholdt to workshops med landbrugslærere, hvor de er introduceret til DMS. Der er formidlet viden om DMS-programmerne via artikler i "KvægNyt", og DMS er demonstreret på Landbrug & Fødevarers, KvægKongres 2011.

*2. Demonstration af, hvordan rådgiver og konsulent samtidig kan anvende DMS til produktionsplanlægning på bedriftsniveau*

Resultatet af interviews af deltagende kvægbrugere og rådgivere er formidlet gennem nyhedsbreve.

*3. Opfølgning på projektet "En kovending i kvægbruget"*

Resultaterne af interviews af de deltagende rådgivere og konsulenter er formidlet gennem nyhedsbreve.

*4. Udarbejdelse af en "manual" til gennemførelse af et Turnaround-forløb*

Bogen udgives af Landbrugsforlaget, som har gennemført en annoncering og markedsføring af materialet.

*5. Etablering af projektledernetværk med deltagere fra Videncentret for Landbrug og lokale kvægbrugskontorer, der arbejder med erfaringer fra implementering og behov for kompetenceudvikling*

Projektledernetværkets medlemmer er løbende informeret om udviklingen. De er blevet kontaktet ved salg af DMS-programmodulerne, og de har gennemført et introduktionsbesøg hos disse kvægbrugere.

*6. Gennemføre et certificeringsforløb af rådgiver, der arbejder med Turnaround*

Certificeringsforløbet er udbudt af Videncentret for Landbrug, Akademiet.

Materialer og publiceret materiale vedrørende projektet er tilgængeligt her:

[http://projektfinansiering.landscentret.dk/Promilleafgiftsfonden/2011/DairyManagement\(DMS\)/Sider/default.aspx](http://projektfinansiering.landscentret.dk/Promilleafgiftsfonden/2011/DairyManagement(DMS)/Sider/default.aspx)

---

#### **5. Projektansvarlig**

Chefkonsulent Ole Kristensen, Videncentret for Landbrug, Team Bedriftledelse, tlf. 8740 5311; e-mail: [olk@vfl.dk](mailto:olk@vfl.dk)

---